

**УТВЕРЖДЕНА**

**Решением Совета директоров**

**ОАО «НК «Роснефть»**

**«20» марта 2014 г.**

**Протокол от «20» марта 2014 г. № 28**

**Введена в действие «21» апреля 2014 г.**

**Приказом от «21» апреля 2014 г. № 208**

## **ПОЛИТИКА КОМПАНИИ**

---

# **В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ**

**№ П2-04.02 П-01**

**ВЕРСИЯ 1 ИЗМ. 2**

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>3</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>3</b>
<b>ЦЕЛИ ПОЛИТИКИ.....</b>	<b>3</b>
<b>ЗАДАЧИ ПОЛИТИКИ.....</b>	<b>3</b>
<b>ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ .....</b>	<b>3</b>
<b>ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ .....</b>	<b>3</b>
<b>1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ .....</b>	<b>5</b>
<b>2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ .....</b>	<b>7</b>
<b>3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>8</b>
<b>3.1. ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ 8</b>	
<b>3.2. ЗАДАЧИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ .....</b>	<b>8</b>
<b>3.3. ПРИНЦИПЫ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ .....</b>	<b>10</b>
<b>3.4. ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ .....</b>	<b>10</b>
<b>3.5. БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ .....</b>	<b>11</b>
<b>3.6. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ.....</b>	<b>12</b>
<b>3.7. УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ПОЛНОМОЧИЙ .....</b>	<b>12</b>
<b>3.8. ОСНОВНЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ.....</b>	<b>13</b>
<b>4. ДОВЕДЕНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ПОЛИТИКИ .....</b>	<b>15</b>
<b>5. ССЫЛКИ.....</b>	<b>16</b>
<b>СПРАВОЧНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ. ТЕРМИНЫ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ И ВНЕШНИХ ИСТОЧНИКОВ .....</b>	<b>17</b>
<b>СПРАВОЧНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ. ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ ЛНД .....</b>	<b>20</b>

Права на настоящий ЛНД принадлежат ПАО «НК «Роснефть». ЛНД не может быть полностью или частично воспроизведён, тиражирован и распространён без разрешения ПАО «НК «Роснефть».

# ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

## ВВЕДЕНИЕ

Политика Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения (далее – Политика) является основополагающим документом для внедрения и функционирования Системы энергетического менеджмента в Компании и определяет общие принципы деятельности, направленной на повышение энергоэффективности и энергосбережение.

Настоящая Политика разработана в соответствии с основными методологическими подходами, принципами, правилами и требованиями ГОСТ Р ИСО 50001 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» и ISO 50001 «Energy management systems - Requirements with guidance for use».

## ЦЕЛИ ПОЛИТИКИ

Политика выражает позицию Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения, формализует единые принципы и подходы в этой области.

## ЗАДАЧИ ПОЛИТИКИ

Основными задачами Политики являются:

- постановка целей и задач Компании, а также принципов реализации деятельности в области повышения энергоэффективности и энергосбережения;
- определение системы управления деятельностью, направленной на повышение энергоэффективности и энергосбережение (включая объекты управления, уровни управления, распределение ответственности и полномочий);
- определение структуры и иерархии локальных нормативных документов, регулирующих деятельность, направленную на повышение энергоэффективности и энергосбережения.

## ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ

Настоящая Политика обязательна для исполнения всеми работниками ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть», деятельность которых прямо или косвенно связана с использованием энергетических ресурсов, повышением энергоэффективности и энергосбережением.

## ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

Настоящая Политика является локальным нормативным документом постоянного действия.

Политика признается утратившей силу в ПАО «НК «Роснефть» решением Правления ПАО «НК «Роснефть».

Изменения в Политику вносятся на основании решения Правления ПАО «НК «Роснефть» и вводятся в действие в ПАО «НК «Роснефть» приказом ПАО «НК «Роснефть».

# 1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

## ТЕРМИНЫ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ

В настоящей Политике используются термины Корпоративного глоссария: *Общество Группы (ОГ), Программа энергосбережения, Самостоятельное структурное подразделение (ССП).*

## РОЛИ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ

В настоящей Политике используются роли Корпоративного глоссария: *Высшее руководство Компании, Комиссия ПАО «НК «Роснефть» по энергоэффективности, Подразделение по энергоэффективности и энергосбережению, Рабочая группа по энергоэффективности.*

## ТЕРМИНЫ ИЗ ВНЕШНИХ ДОКУМЕНТОВ

В настоящей Политике используются термины из внешних документов: *Система энергетического менеджмента [п. 3.9 ГОСТ Р ИСО 50001-2012], Энергетическая результативность [п. 3.12 ГОСТ Р ИСО 50001-2012], Энергетическая эффективность (Энергоэффективность) [п. 4 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»], Энергетический ресурс (Энергоресурс) [п. 1 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»], Энергетическое обследование [п. 7 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»], Энергия [п. 3.5 ГОСТ Р ИСО 50001-2012], Энергосбережение [п. 3 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].*

## ТЕРМИНЫ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАСТОЯЩЕГО ДОКУМЕНТА

**БИЗНЕС БЛОК** – совокупность самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть», находящихся в непосредственном подчинении у Топ-менеджера, ответственного за бизнес-направление; Обществ Группы и/или самостоятельных структурных подразделений Обществ Группы, осуществляющих деятельность по бизнес-направлению.

**БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** – совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих бизнес-процессов и их результатов, объединенных по определенным признакам (достижение определенного результата хозяйственной деятельности, использование ресурсов, географический признак и прочие) с целью повышения эффективности деятельности в соответствии с принятыми решениями о развитии Компании.

**БИЗНЕС / ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ СЕГМЕНТ** – совокупность направлений деятельности Компании, сгруппированных с учетом однородности.

**ПОКАЗАТЕЛЬ (ИНДИКАТОР) ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (ПОКАЗАТЕЛЬ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ)** – количественная величина или мера энергетической эффективности, определенная ПАО «НК «Роснефть»/ Обществом Группы.

*Примечание: Показатели энергетических результатов могут выражаться в простых метрических единицах, пропорциях или более сложных моделях (п. 3.13 ГОСТ Р ИСО 50001).*

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА ПО СИСТЕМЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА** – должностное лицо, назначаемое Высшим руководством (Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть», Руководитель Общества Группы), наделенное необходимыми полномочиями и ответственное за обеспечение функционирования Системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 50001 и ISO 50001.

*Примечание: Представитель высшего руководства по Системе энергетического менеджмента Общества Группы также является руководителем Рабочей группы по энергоэффективности Общества Группы.*

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ** – совокупность производственных единиц, обеспечивающих комплексный характер управления добычей, транспортировкой, переработкой и реализацией углеводородного сырья.

**ПРОВЕРКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА** – систематический, независимый и документированный процесс получения свидетельств и их объективной оценки для определения степени выполнения установленных требований.

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЕДИНИЦЫ** – технологические комплексы, отдельные объекты, обеспечивающие добычу, транспортировку, переработку и реализацию углеводородного сырья.

**ТОП-МЕНЕДЖЕР** – руководитель высшего управленческого звена ПАО «НК «Роснефть», отвечающий за эффективность и стратегическое развитие курируемого направления деятельности и (или) бизнес-процесса Компании, а также приравненное к нему должностное лицо по решению Единоличного исполнительного органа ПАО «НК «Роснефть»: вице-президент, должностное лицо в ранге вице-президента, главный бухгалтер, руководитель службы в непосредственном подчинении Единоличного исполнительного органа ПАО «НК «Роснефть», пресс-секретарь.

## 2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

**ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО ОБЩЕСТВА ГРУППЫ (РУКОВОДИТЕЛИ ОГ)** – руководители Обществ Группы и их заместители по направлениям деятельности Обществ Группы.

**КОМПАНИЯ** – группа юридических лиц различных организационно-правовых форм, включая ПАО «НК «Роснефть», в отношении которых последнее выступает в качестве основного или преобладающего (участвующего) общества.

**НПЗ** – нефтеперерабатывающее Общество Группы.

**ПБОТОС** – промышленная безопасность, охрана труда и охрана окружающей среды.

**СЭНМ** – система энергетического менеджмента.

## 3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Нефтяная компания «Роснефть», лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира, успешно реализует стратегию устойчивого роста добычи углеводородов, расширения и модернизации НПЗ и увеличения объемов реализации собственной продукции напрямую конечному потребителю.

В рамках реализации производственной деятельности Компания является одним из крупнейших потребителей энергетических ресурсов Российской Федерации и осознает, что рациональное использование энергетических ресурсов является важной ценностью наравне с улучшением результатов основной производственной деятельности Компании, промышленной безопасности и экологии.

Компания гарантирует, что характер и масштаб использования и потребления энергии находится под ее управлением. При планировании деятельности в Компании большое внимание уделяется повышению энергоэффективности и рациональному использованию энергетических ресурсов.

### 3.1. ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Основными целями деятельности Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения являются:

- постоянное повышение энергетической эффективности, рациональное использование энергетических ресурсов и их экономия, а также совершенствование процесса управления энергосбережением при осуществлении всех видов производственной деятельности;
- снижение уровня затрат за счет рационального использования энергоресурсов и внедрения передовых инновационных энергоэффективных технологий;
- обеспечение функционирования и постоянное улучшение Системы энергетического менеджмента, соответствующей требованиям ГОСТ Р ИСО 50001 и ISO 50001.

### 3.2. ЗАДАЧИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Для достижения поставленных целей Компания обязуется сконцентрировать свои усилия на решении следующих задач:

- планировать и реализовывать производственную деятельность с учетом законодательных и других принятых Компанией требований в области энергоэффективности и энергосбережения;
- обеспечивать учет и контроль эффективности потребления, а также потерь энергетических ресурсов, разрабатывать и выполнять мероприятия по их сокращению;
- обеспечивать доступность информации и наличие ресурсов в необходимом объеме для достижения установленных энергетических целей и задач;



- проводить энергетическое обследование объектов ОГ, разрабатывать экономически обоснованные энергосберегающие мероприятия (в т.ч. использовать новые и инновационные энергоэффективные технологии) и включать их в Программу энергосбережения Компании и ОГ;
- определять ответственность за энергосбережение и повышение энергетической эффективности на всех уровнях управления;
- повышать уровень знаний работников Компании в области энергоэффективности и энергосбережения;
- обеспечивать вовлечение работников Компании, влияющих на потребление энергетических ресурсов, в деятельность по энергосбережению и их мотивацию;
- обеспечивать соблюдение требований применимого к деятельности Компании федерального, регионального и территориального законодательства в области энергоэффективности и энергосбережения, требований нормативно-правовых и локальных нормативных документов;
- развивать автоматизированные системы учета энергетических ресурсов и контроля энергоэффективности технологических объектов и установок соответствующего уровня и глубины охвата, в соответствии с локальными нормативными документами в области автоматизации технологических процессов и производств, а также в области обеспечения единства измерений и контроля качества продукции, в том числе разрабатывать и внедрять системы управления потерями энергоресурсов;
- обеспечивать необходимым персоналом функционирование Системы энергетического менеджмента;
- выполнять мероприятия, предусмотренные Программой энергосбережения Компании и ОГ;
- привлекать всех работников Компании к активному участию в деятельности по повышению энергоэффективности и энергосбережению. Осуществлять соответствующие меры мотивации, проводить системное обучение и повышение квалификации работников Компании в области энергоэффективности и энергосбережения;
- осуществлять взаимодействие с заинтересованными сторонами (подрядные организации, общественность и др.), в том числе их информирование, по вопросам повышения энергоэффективности в Компании и реализации совместных инициатив в области энергоэффективности и энергосбережения;
- доводить до работников Компании, подрядных организаций и поставщиков, ведущих работы на производственных объектах Компании настоящую Политику Компании, соответствующие локальные нормативные документы и нормы в области энергоэффективности и энергосбережения, принятые в Компании и требовать их соблюдения.

Осознавая необходимость повышения энергетической эффективности и рационального использования энергетических ресурсов, Высшее руководство Компании и ОГ берет на себя ответственность за выполнение Политики в области энергоэффективности и энергосбережения.

### 3.3. ПРИНЦИПЫ В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Реализация Политики осуществляется с соблюдением следующих основных принципов:

- соблюдение требований законодательства РФ, применимых норм международного права, требований российских и применимых международных стандартов, отраслевых документов и корпоративных требований;
- обеспечение учета и контроля эффективности потребления, а также потерь энергетических ресурсов;
- включение экономически обоснованных новых и инновационных энергоэффективных технологий в Программу энергосбережения;
- учет риска негативного влияния Программы энергосбережения на основные производственные и финансовые показатели Компании;
- мониторинг выполнения мероприятий, предусмотренных Программой энергосбережения, посредством проведения проверок энергетической эффективности;
- привлечение всех работников Компании к активному участию в деятельности по повышению энергоэффективности и энергосбережению;
- осуществление всего экономически доступного и практически реализуемого комплекса мер по сокращению удельного потребления энергетических ресурсов при заданном уровне выпуска продукции в сравнимых условиях эксплуатации.

### 3.4. ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ

Основными объектами управления в области повышения энергоэффективности и энергосбережения являются процессы, реализуемые во всех производственных активах и на всех производственных единицах Компании, связанные с потреблением энергетических ресурсов.

Управляемые **процессы** подразделяются:

- на **производственные процессы** (осуществление основного производства в производственных активах);
- на **поддерживающие процессы** (обеспечение деятельности основного производства – например, материально-техническое снабжение, управление кадрами).

Также к объектам управления относятся следующие бизнес-процессы управления и их результаты (программа энергосбережения, отчетность):

- Энергетическое планирование;
- Реализация программы энергосбережения;
- Проверка энергетической эффективности и системы энергетического менеджмента;
- Энергетический анализ.

### 3.5. БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ

Таблица 1  
 Бизнес-процессы управления энергоэффективностью и энергосбережением

№ ПП	БИЗНЕС-ПРОЦЕСС	РЕЗУЛЬТАТ
1	2	3
1	Энергетическое планирование	Программа энергосбережения Компании/ ОГ, включающая организационно-технические мероприятия, направленные на снижение потребления энергетических ресурсов при реализации производственных процессов, утвержденная, Комиссией ПАО «НК «Роснефть» по энергоэффективности.
2	Реализация программы энергосбережения	Отчет о реализации Программы энергосбережения Компании/ОГ, утвержденный Комиссией ПАО «НК «Роснефть» по энергоэффективности, по итогам реализации мероприятий Программы энергосбережения: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ внедрены новые энергоэффективные технологии;</li> <li>▪ оптимизированы производственные процессы;</li> <li>▪ внедрены контрольные процедуры;</li> <li>▪ достигнута энергетическая результативность.</li> </ul>
3	Проверка энергетической эффективности и системы энергетического менеджмента	Отчет о результатах деятельности ОГ, включающий: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ оценку текущего уровня организации процесса повышения энергоэффективности;</li> <li>▪ перечень рекомендаций по улучшению организационного процесса;</li> <li>▪ перечень рекомендаций по разработке технических мероприятий по энергосбережению по процессам и отдельным объектам с высоким потенциалом энергосбережения.</li> </ul>
4	Энергетический анализ	Результатом энергетического анализа являются решения и действия, принятые Комиссией ПАО «НК «Роснефть» по энергоэффективности на основании Отчета о реализации Программы энергосбережения и результатов проверки энергетической эффективности, относительно: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ изменения плановой энергетической результативности;</li> <li>▪ изменения Политики;</li> <li>▪ изменения индикаторов энергетической эффективности;</li> <li>▪ изменения целей, задач, программы энергосбережения и других элементов СЭнМ, исходя из обязательств по её непрерывному совершенствованию;</li> <li>▪ выделения ресурсов для поддержания и совершенствования СЭнМ.</li> </ul>

## 3.6. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ

Таблица 2  
Показатели эффективности управления энергоэффективностью и энергосбережением

№ ПП	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ПОРЯДОК ПРИМЕНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЯ
1	2	3	4
1	Повышение энергоэффективности деятельности.	Выполнение плановых удельных норм расхода энергии на производство одной единицы продукции с учетом мероприятий Программы энергосбережения.	Показатель используется для оценки фактического эффекта Программы энергосбережения.

## 3.7. УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ПОЛНОМОЧИЙ

Для достижения Компанией поставленных настоящей Политикой целей и задач в Компании существует двухуровневая структура управления, включающая в себя:

- I-ый уровень в ПАО «НК Роснефть»:
  - Координационный орган ПАО «НК «Роснефть» - Комиссия ПАО «НК «Роснефть» по энергоэффективности. Председателем Комиссии является один из Топ-менеджеров по решению Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть», ответственный за управление деятельностью в области энергоэффективности и энергосбережения по всему периметру Компании;
  - ССП ПАО «НК «Роснефть» – Подразделение по энергоэффективности и энергосбережению Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть», ответственное за организацию и поддержание деятельности в области энергоэффективности и энергосбережения по всему периметру Компании;
  - Руководители ССП на уровне Бизнес-блоков и Бизнес-сегментов ПАО «НК «Роснефть» (входящие в состав Комиссии ПАО «НК «Роснефть» по энергоэффективности), курирующие деятельность в области энергоэффективности и энергосбережения на уровне отдельного Бизнес-блока и Бизнес-сегмента;
- II-ой уровень в ОГ:
  - Координационные органы на уровне ОГ – Рабочие группы по энергоэффективности и энергосбережению ОГ под руководством Представителя Высшего руководства по СЭиМ ОГ, ответственные за управление деятельностью в области энергоэффективности и энергосбережения в ОГ;
  - ССП на уровне ОГ – Подразделение по энергоэффективности и энергосбережению ОГ, ответственное за организацию и поддержание деятельности в области энергоэффективности и энергосбережения в ОГ;
  - Руководители ССП по направлениям деятельности в ОГ (входящие в Рабочую группу по энергоэффективности и энергосбережению ОГ), курирующие деятельность в области энергоэффективности и энергосбережения по направлениям деятельности.

### 3.8. ОСНОВНЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ

Таблица 3  
Управление рисками

№ П/П	РИСК	ПОКАЗАТЕЛЬ ИЗМЕРЕНИЯ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
1	2	3	4
1	Несоблюдение применимых законодательных требований в области энергоэффективности и энергосбережения и ПБОТОС	Штрафные санкции.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг законодательных требований в области энергоэффективности и энергосбережения и ПБОТОС.</li> <li>2. Контроль выполнения законодательных требований в области энергоэффективности и энергосбережения и ПБОТОС.</li> </ol>
2	Негативное влияние программы энергосбережения на достижение показателей производственной программы и выполнения основных производственных и финансовых показателей бизнес-плана Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Снижение объемов производства по направлениям деятельности Компании.</li> <li>■ Снижение объемов реализации продукции Компании.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль корректности планирования мероприятий по повышению энергоэффективности.</li> <li>2. Регулярный контроль выполнения мероприятий и их влияния на основную производственную деятельность Компании и объемы реализации продукции Компании.</li> <li>3. Создание базы знаний, включающей извлеченные уроки.</li> </ol>
3	Недостижение запланированного эффекта от программы энергосбережения (невыполнение программы энергосбережения)	<p>Уровень соответствия фактических показателей Программы энергосбережения запланированным:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ экономия электрической энергии;</li> <li>■ экономия тепловой энергии;</li> <li>■ экономия топлива;</li> <li>■ сокращение потерь энергетических ресурсов.</li> </ul> <p>Уровень соответствия фактических показателей выполнения Бизнес-плана запланированным:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Для ОГ нефтегазодобычи – удельный расход электроэнергии на добычу жидкости, кВт*ч/т,</li> <li>■ Для ОГ нефтегазопереработки – удельный расход энергоресурсов на объем переработанного сырья, ГДж/т.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контроль корректности планирования мероприятий по повышению энергоэффективности.</li> <li>2. Контроль обеспечения финансированием запланированных к реализации мероприятий по повышению энергоэффективности.</li> <li>3. Планирование и анализ технических и внешних факторов, влияющих на абсолютные и удельные показатели потребления энергоресурсов.</li> <li>4. Регулярный контроль выполнения мероприятий и верификация фактических показателей экономии энергоресурсов.</li> <li>5. Привлечение к ответственности исполнителей за не реализацию мероприятий по повышению</li> </ol>

№ П/П	РИСК	ПОКАЗАТЕЛЬ ИЗМЕРЕНИЯ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
1	2	3	4
			энергоэффективности.

В целях эффективного контроля над рисками, настоящая Политика устанавливает необходимость системного подхода к управлению рисками, связанными с энергосбережением и энергоэффективностью.

Системность будет обеспечена выявлением и управлением ключевыми рисками на всех этапах бизнес-процессов управления энергосбережением и энергоэффективностью.

Детальное описание предупреждающих действий (контрольных процедур) содержится в локальных нормативных документах.

## 4. ДОВЕДЕНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ПОЛИТИКИ

Настоящая Политика является публичной.

Настоящая Политика подлежит обязательному переводу на английский язык.

Доведение, распространение и обеспечение доступности использования настоящей Политики осуществляется в установленном порядке путем информирования работников ПАО «НК «Роснефть» и ОГ, публикации на внутренних информационных ресурсах Компании, публикации на внешних информационных ресурсах Компании.

Внедрение настоящей Политики и мониторинг соответствия ей деятельности Компании осуществляет Комиссия ПАО «НК «Роснефть» по энергоэффективности.

На ежегодной основе проводятся проверки соответствия фактической деятельности Компании положениям настоящей Политики и требованиям законодательства в области энергоэффективности и энергосбережения а также контроль достижения целей, установленных в соответствующем разделе настоящей Политики. По результатам мониторинга в Политику в установленном порядке могут вноситься изменения с целью ее актуализации.

## 5. ССЫЛКИ

1. ГОСТ Р ИСО 50001-2012 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению.
2. ISO 50001:2011 Energy management systems - Requirements with guidance for use = Системы менеджмента потребления энергии. Требования и руководство по применению.



## СПРАВОЧНОЕ КОРПОРАТИВНОГО ИСТОЧНИКОВ

## ПРИЛОЖЕНИЕ. ГЛОССАРИЯ И

## ТЕРМИНЫ ВНЕШНИХ

### ВЫПИСКА ИЗ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ

- ОБЩЕСТВО ГРУППЫ (ОГ) – хозяйственное общество, прямая и (или) косвенная доля владения ПАО «НК «Роснефть» акциями или долями в уставном капитале которого составляет 20 и более процентов.
- ПРОГРАММА  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ – документ, устанавливающий показатели (индикаторы) энергетической эффективности и мероприятия по их выполнению.
- САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ  
СТРУКТУРНОЕ  
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ (ССП) – структурное подразделение, руководитель которого находится в непосредственном подчинении Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть» или топ-менеджера ПАО «НК «Роснефть», руководителя верхнего звена или заместителя руководителя верхнего звена Общества Группы.
- ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО  
КОМПАНИИ – Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть» и топ-менеджеры ПАО «НК «Роснефть».
- КОМИССИЯ  
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ПО  
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ – постоянно действующий координационный орган ПАО «НК «Роснефть», рассматривающий и принимающий решения в области энергетического менеджмента и повышения энергоэффективности Компании.
- ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО  
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ  
И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ – структурное подразделение (работник), ответственное (ый) за организацию и поддержание деятельности в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе внедрение системы энергетического менеджмента.

#### Примечание:

- В ПАО «НК «Роснефть» Подразделением по энергоэффективности и энергосбережению является Управление по энергоэффективности и энергосбережению Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть».
- В различных Обществах Группы может носить различные наименования (например отдел энергосбережения, отдел главного энергетика).
- Если в Обществе Группы нецелесообразно вводить отдельное структурное подразделение, то его функции возлагаются на отдельного работника -

*энергоменеджера.*

- *Статус и численность подразделения по энергоэффективности и энергосбережению Общества Группы согласовывается с Департаментом кадров и Департаментом энергетики ПАО «НК «Роснефть».*

## РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

- постоянно действующий коллегиальный орган Общества Группы, координирующий реализацию общих принципов в области энергетического менеджмента и повышения энергоэффективности Общества Группы.

## ТЕРМИНЫ ИЗ ВНЕШНИХ ДОКУМЕНТОВ<sup>1</sup>

### СИСТЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

- набор взаимосвязанных или взаимодействующих элементов, используемых для разработки и внедрения Политики в области повышения энергоэффективности и энергосбережения и энергетических целей, а также процессов и процедур для достижения этих целей [п. 3.9 ГОСТ Р ИСО 50001-2012].

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

- измеряемые результаты, относящиеся к энергетической эффективности, использованию и потреблению энергии [п. 3.12 ГОСТ Р ИСО 50001-2012].

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ (ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ)

- характеристики, отражающие отношение полезного эффекта от использования энергетических ресурсов к затратам энергетических ресурсов, произведенным в целях получения такого эффекта, применительно к продукции, технологическому процессу, юридическому лицу [п. 4 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ РЕСУРС (ЭНЕРГОРЕСУРС)

- носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности, а также вид энергии (атомная, тепловая, электрическая, электромагнитная энергия или другой вид энергии) [п. 1 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

<sup>1</sup> Под внешними документами понимаются нормативные правовые акты, технические регламенты (Таможенного союза и Евразийского экономического союза), национальные стандарты и правила стандартизации, международные стандарты, региональные стандарты, региональные своды правил, межгосударственные стандарты, стандарты иностранных государств, иные внешние документы аналогичного статуса.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ

- сбор и обработка информации об использовании энергетических ресурсов в целях получения достоверной информации об объеме используемых энергетических ресурсов, о показателях энергетической эффективности, выявления возможностей энергосбережения и повышения энергетической эффективности с отражением полученных результатов в энергетическом паспорте [п. 7 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

## ЭНЕРГИЯ

- электричество, топливо, пар, тепло, сжатый воздух и другие подобные среды [п. 3.5 ГОСТ Р ИСО 50001-2012].

## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

- реализация организационных, правовых, технических, технологических, экономических и иных мер, направленных на уменьшение объема используемых энергетических ресурсов при сохранении соответствующего полезного эффекта от их использования (в том числе объема произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг) [п. 3 ст. 2 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»].

## СПРАВОЧНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ. ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ ЛНД

ВЕРСИЯ/ ИЗМЕНЕ НИЯ	ДАТА И РЕКВИЗИТЫ РД ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»			КРАТКАЯ АННОТАЦИЯ
	УТВЕРЖДЕНИЯ	ВВЕДЕНИЯ В ДЕЙСТВИЕ (ВСТУПЛЕНИЯ В СИЛУ)	УТРАТЫ СИЛЫ	
1.00	20.03.2014 протокол Совета директоров от 20.03.2014 № 28	21.04.2014 приказ от 21.04.2014 № 208	28.08.2017	Устанавливает общие принципы деятельности, направленные на повышение энергоэффективности и энергосбережение, в т.ч. определяет цели в области повышения энергоэффективности и энергосбережения, задачи, принципы, объекты управления, бизнес-процессы управления, показатели эффективности управления, основные риски и методы управления ими
Изм. 1	30.06.2017 протокол Правления от 30.06.2017 № Пр-ИС-22п	28.08.2017 приказ от 28.08.2017 № 489	04.10.2023	-
Изм. 2	21.07.2023 протокол Правления от 21.07.2023 № Пр-ИС-11п	04.10.2023 приказ от 04.10.2023 № 00395-23		Проведена техническая актуализация в части: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) исключения фрагментов из подразделов «Область действия» и «Период действия и порядок внесения изменений», дублирующих и противоречащих требованиям Стандарта Компании № ПЗ-12.02 С-0001 «Нормативное регулирование» версия 2.00;</li> <li>2) исключения неактуальной должности;</li> <li>3) внесения изменений в раздел «Термины и определения»;</li> <li>4) приведения оформления в соответствие требованиям Методических указаний Компании № ПЗ-12.02 М-0001 «Подготовка локальных нормативных документов» версия 2</li> </ol>